



18. Jahrgang / Januar 2010

Prof. Dr. Fredmund Malik

## Lagebeurteilung für 2010

- Krise geht weiter
- Lösungen bisher wenig wirksam
- Das Neue Funktionieren
- Rückschau in die Zukunft

Stichwort: Lagebeurteilung

Plattform für Abonnenten: [m.o.m.iliasnet.net](http://m.o.m.iliasnet.net)  
Abonnenten-Service: [info@mom.ch](mailto:info@mom.ch)

Malik Management  
st. gallen . zürich . wien . berlin . london . toronto . shanghai  
Website: [www.malik-mzsg.ch](http://www.malik-mzsg.ch) Kontakt: [info@mzsg.ch](mailto:info@mzsg.ch)  
Malik Management Zentrum St. Gallen AG  
9001 St. Gallen, Geltenwilenstrasse 18, Schweiz  
Tel.: +41 (0) 71 274 34 00, Fax: +41 (0) 71 274 34 99

# Inhalt

Vorwort .....	2
<b>Lagebeurteilung für 2010.....</b>	<b>3</b>
1. Orientierungsmarken 2010 und darüber hinaus .....	3
2. Die wichtigsten Lösungen .....	5
3. Rückblick in die Zukunft .....	6
– Januar 2000 .....	7
– 2002 Corporate Governance Tagung.....	10
– 2004 Szenarien I und II.....	11
– 2007 Januar-Lagebeurteilung und Ausblick für 2007.....	11
– 2008 Januar Top Agenda.....	14
– 2008 März Finanzsystem und Schuldenmechanik .....	14
Stichwortverzeichnis.....	16
Leser-Service .....	18

## Impressum

ISSN 1662-2200 (Internet), 18. Jahrgang, erscheint monatlich.

Hrsg.: M.o.M. Malik on Management AG, Geltenwilenstrasse 18, CH-9001 St.Gallen.

Autor: Prof. Dr. Fredmund Malik, Malik Management

Bezugsmöglichkeiten: Information und Abonnements unter der Adresse des Herausgebers

(Jahresabonnement CHF 430.– inkl. 7,6% MwSt [CH]).

© Alle Rechte vorbehalten. Der m.o.m.®-Letter ist urheberrechtlich geschützt. Nachdruck, auch nur auszugsweise, und sonstige Weiterverwendungen nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Herausgebers. Zitate mit voller Quellenangabe sind zulässig.

Haftungsausschluss: Der m.o.m.®-Letter repräsentiert die persönliche Meinung des Autors. Daten und Fakten sind gewissenhaft recherchiert oder entstammen Quellen, die allgemein als zuverlässig gelten. Ein Obligo kann daraus nicht abgeleitet werden. Herausgeber und Autor lehnen jede Haftung ab.



## Vorwort

Die Januar Ausgabe kommt diesmal später als üblich, aber zwecks Orientierung für das Jahr früh genug. Im ersten Kapitel finden Sie meine **Orientierungsmarken für 2010** und darüber hinaus.

Die Entwarnung, wie sie allgemein üblich ist, wird sich als Irrtum erweisen. Im Gegenteil, die Krise wird sich verschärfen, weil unter anderem ein Grossteil der Mittel bisher falsch eingesetzt wurde oder mangels Umsetzungskraft wirkungslos blieb.

Es braucht **neue Lösungen**, weil die bisherigen nicht mehr greifen. Im zweiten Kapitel stelle ich diese Lösungen vor, die trotz Verschärfung der Krise oft radikal helfen und von manchen, die erlebten, wie perfekt diese funktionieren, auch schon als «Wunder» bezeichnet wurden.

Im Kapitel «Rückschau in die Zukunft» richte ich den Blick auf das 1. Jahrzehnt des 21. Jahrhunderts von 2000 bis 2009 und ziehe Bilanz meiner bisherigen Lagebeurteilungen, die das Fundament auch für das nun begonnene 2. Jahrzehnt von 2010 – 2019 sind.

St. Gallen, im Januar 2010

Mit freundlichen Grüssen

Prof. Dr. F. Malik