

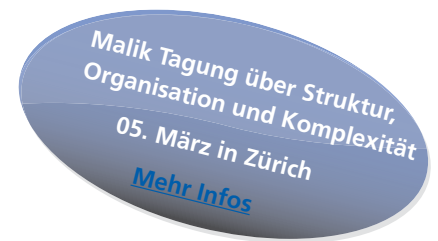


18. Jahrgang / Februar 2010

Prof. Dr. Fredmund Malik

Wiedergeburt des Organisierens

- Organisation in der Krise!
- Die Matrix hat versagt – was nun?
- Die Lösung: Das Viable System Model



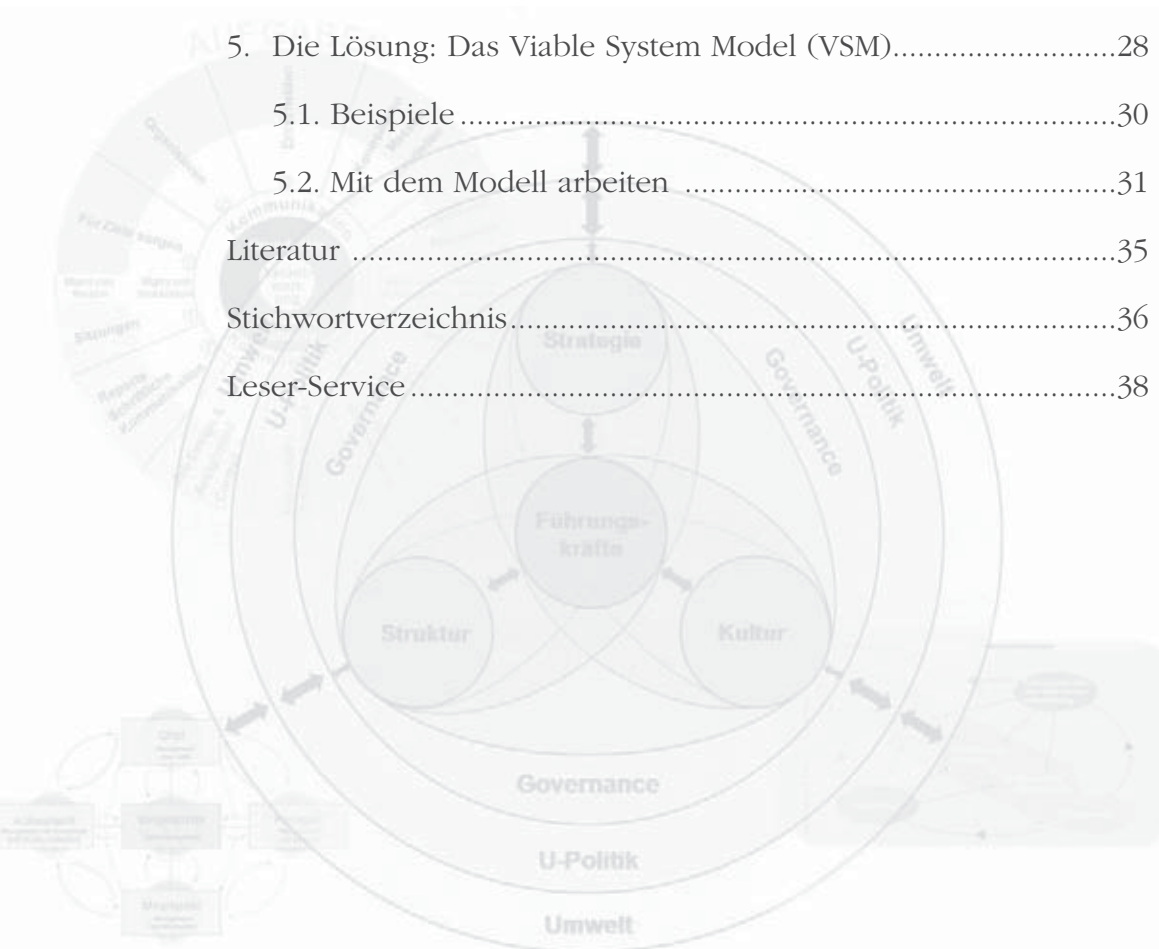
Stichwort: Organisation, Struktur, Management-Kybernetik

Plattform für Abonnenten: m.o.m.iliasnet.net
Abonnenten-Service: info@mom.ch

Malik Management
st. gallen . zürich . wien . berlin . london . toronto . shanghai
Website: www.malik-mzsg.ch Kontakt: info@mzsg.ch
Malik Management Zentrum St. Gallen AG
9001 St. Gallen, Geltenwilenstrasse 18, Schweiz
Tel.: +41 (0) 71 274 34 00, Fax: +41 (0) 71 274 34 99

Inhalt

Vorwort	20
Wiedergeburt des Organisierens.....	21
1. Organisation in der Krise.....	21
2. Weitgehende Orientierungslosigkeit	22
3. Die Matrix hat versagt – was nun?	25
4. Ein neues Zeitalter des Organisierens	26
5. Die Lösung: Das Viable System Model (VSM).....	28
5.1. Beispiele	30
5.2. Mit dem Modell arbeiten	31
Literatur	35
Stichwortverzeichnis.....	36
Leser-Service	38



Impressum

ISSN 1662-2200 (Internet), 18. Jahrgang, erscheint monatlich.

Hrsg.: M.o.M. Malik on Management AG, Geltenwilenstrasse 18, CH-9001 St.Gallen.

Autor: Prof. Dr. Fredmund Malik, Malik Management

Bezugsmöglichkeiten: Information und Abonnements unter der Adresse des Herausgebers

(Jahresabonnement CHF 430.– inkl. 7,6% MwSt [CH]).

© Alle Rechte vorbehalten. Der m.o.m.®-Letter ist urheberrechtlich geschützt. Nachdruck, auch nur auszugsweise, und sonstige Weiterverwendungen nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Herausgebers. Zitate mit voller Quellenangabe sind zulässig.

Haftungsausschluss: Der m.o.m.®-Letter repräsentiert die persönliche Meinung des Autors. Daten und Fakten sind gewissenhaft recherchiert oder entstammen Quellen, die allgemein als zuverlässig gelten. Ein Obligo kann daraus nicht abgeleitet werden. Herausgeber und Autor lehnen jede Haftung ab.



Vorwort

Die Zukunft des Organisierens liegt in den Vorbildern der Natur. Herkömmliche Organisationsstrukturen sind den Anforderungen von heute immer weniger gewachsen. Komplexität, Dynamik und Vernetzung, Hauptkennzeichen der heutigen Unternehmensrealität, machen **neue Organisationsformen** nötig und durch den technologischen Fortschritt in der Informatik auch möglich. Viele Unternehmen stehen vor den enormen Herausforderungen, ihre Struktur grundlegend zu verändern, um auf eine **höhere Ebene des Funktionierens** zu gelangen.

Die Hauptquellen des dafür nötigen Wissens sind **Kybernetik** und **Bionik**, die die Geheimnisse des Funktionierens natürlicher Organismen entdecken und für Unternehmen anwendbar machen. Eine der sensationellsten Entdeckungen ist das Modell der Lebensfähigkeit von Organismen, das sogenannte **«Viable System Model – VSM®»** des englischen Kybernetik-Pioniers Stafford Beer, mit dem mich bis zu seinem Tod eine jahrelange Freundschaft und Partnerschaft verband. Nach seinem Tode gingen die Rechte an seinem geistigen Nachlass im Rahmen einer gemeinsamen Stiftung an mich über.

Der Autor dieser Ausgabe, **Dr. Martin Pfiffner**, ist einer meiner langjährigsten Mitarbeiter und Partner, der das Viable System Model seit Jahren gemeinsam mit mir weiterentwickelt und für die Restrukturierung von Organisationen in zahlreichen Fällen praktisch angewendet hat. Er ist unser Chef-Experte für das Organisieren nach dem Muster der Natur.

St.Gallen, im Februar 2010

Mit freundlichen Grüßen

Prof. Dr. F. Malik